

**МУ «Комитет по образованию Администрации г. Улан-Удэ»
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева»
(МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева»)**

670010, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Гагарина, 26 «а»; тел./факс: 8(3012) 49-82-16; 49-82-15;
e-mail: school_65@govrb.ru, сайт: <http://school65uu.ru>; ИНН/КПП 0323015653/032601001; ОГРН 1020300985968

ПРИКАЗ

«31» августа 2023 г.

№ 151

**О внедрении целевой модели наставничества
в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева»**

На основании Распоряжения Минпросвещения России от 25.12.2019 N P-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Внедрить в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» целевую модель наставничества.
2. Назначить куратором внедрения целевой модели наставничества заместителя директора по учебно-воспитательной работе Шрестха Э.В.
3. Утвердить рабочую группу по внедрению целевой модели наставничества:
 - Шрестха Э.В., заместитель директора по УВР (реализация формы наставничества «Учитель – учитель», «Учитель - ученик»)
 - Савельева Л.А., заместитель директора по ВР (реализация формы наставничества «Ученик-ученик», обучающиеся 1-11 классов)
 - Смородская О.Н., заместитель директора по СПВ (реализация формы наставничества «Учитель-ученик»: дети-инвалиды, дети и с ОВЗ, дети, стоящие на разных видах учета)
 - Покровская Т.А., советник директора по воспитанию с связям с общественными организациями
 - Гороховская Е.А., педагог-психолог
 - Токарева А.А., председатель МО учителей начальной школы
 - Тимофеева Е.М., Дондокова М.Н., председатели ШМО классных руководителей
4. Утвердить:
 - 4.1. «дорожную карту» реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» на 2023 - 2024 учебный год (Приложение 1);
 - 4.2. Положение о наставничестве в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» (Приложение 2);
 - 4.3. Программу целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» (Приложение 3).
5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор МАОУ «СОШ №65
г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева»:



 /Н.А.Якушевич/

**«Дорожная карта»
реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева»
на 2023-2024 учебный год**

| № | Наименование этапа | Мероприятия | Содержание деятельности | Сроки | Ответственные |
|----|---|---|--|----------------------------|--|
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества | 1.Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися». 2.Подготовка системных папок по проблеме наставничества. 3.Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели. | Сентябрь-октябрь 2023 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| | | Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» | 1.Издание приказа «О внедрении целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» 2.Разработка и утверждение Положения о наставничестве в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» 3.Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» 4.Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрения системы наставничества в МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» 5.Назначение куратора внедрения Целевой модели | Октябрь 2022 года | Якушевич Н.А. Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |

| | | | | | |
|----|--------------------------------|---|---|---------------------------|---|
| | | | наставничества МАОУ «СОШ №65 г. Улан-Удэ имени Г.С. Асеева» | | |
| | | Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы | 1.Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы. | Октябрь 2023 года | Якушевич Н.А. Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| | | | 2. Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества. | Октябрь 2023года | Якушевич Н.А. Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| | | | 3. Сформировать банк программ по трем формам наставничества «Ученик - ученик», «Учитель - учитель», «Учитель - ученик». | Октябрь, ноябрь 2023 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. классные руководители. |
| | | Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества | Проведение педагогического совета. Проведение родительских собраний. Проведение ученической конференции. Проведение классных часов. Информирование на сайте школы. Информирование внешней среды. | Октябрь, ноябрь 2023 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| 2. | Формирование базы наставляемых | Сбор данных о наставляемых | 1.Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов желающих принять участие в программе наставничества. 2.Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 3.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители. 4.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. | Октябрь, ноябрь 2023 года | Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| | | Формирование базы | 1.Формирование базы данных наставляемых из числа | Октябрь, | Савельева Л.А. |

| | | | | | |
|----|---|--|---|---------------------------------|--|
| | | наставляемых | педагогов. 2.Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся. | ноябрь 2023года | Смородская О.Н. Шрестха Э.В., классные руководители |
| 3. | Формирование базы наставников | Сбор данных о наставниках | 1.Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. 2.Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных. 3.Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников. | Октябрь, ноябрь 2023 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В., классные руководители |
| | | Формирование базы наставников | 1.Формирование базы данных наставников из числа педагогов. 2.Формирование базы данных наставников из числа обучающихся. | Октябрь, ноябрь 2023 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В., классные руководители |
| 4. | Отбор и обучение наставников | Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников | Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы. | Ноябрь 2023 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| | | Обучение наставников для работы с наставляемыми | Подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности. | Ноябрь 2023 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| 5. | Формирование наставнических пар / групп | Отбор наставников и наставляемых | 1.Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. 2.Организация групповой встречи наставников и наставляемых. 3.Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи. 4.Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы. | Декабрь 2023года | 3 Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В., Гороховская Е.А., Покровская Т.А. |
| | | Закрепление наставнических пар / групп | Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп | Декабрь 2023 года | Якушевич Н.А. Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| | | | Составление планов индивидуального развития | Декабрь 2023 | Наставники, |

| | | | | | |
|----|---|--|--|------------------------------------|---|
| | | | наставляемых, индивидуальные траектории обучения. | года | |
| | | | Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника. | Декабрь 2023 года | Смородская О.Н. Гороховская Е.А. |
| 6. | Организация и осуществление работы наставнических пар / групп | Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых | 1.Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого. 2.Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого. 3.Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым. 4.Регулярные встречи наставника и наставляемого. 5.Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого. | Декабрь 2023 года – июнь 2024 года | Все участники программы |
| | | Организация текущего контроля | Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки | 1 раз в четверть | Члены рабочей группы по внедрению целевой модели наставничества |
| 7. | Итоги реализации программы за учебный год | Отчеты по итогам наставнической программы | 1.Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества. 2.Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества. 3.Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников | Май-июнь 2024 года | Савельева Л.А. Смородская О.Н. Шрестха Э.В. |
| | | Мотивация и поощрения наставников | 1.Приказ о поощрении участников наставнической деятельности. 2.Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайте школы. | Март, май 2024 года | Якушевич Н.А. |
| 8. | Задачи по реализации программы на 2024-2025 учебный год | Систематизация предложений по проблеме реализации программы наставничества | Обобщение лучших практик реализации программы наставничества за 2023-2024 уч. год по направлениям «ученик-ученик», «учитель-учитель», «учитель-ученик» | Июнь 2024 года | Члены рабочей группы по внедрению целевой модели наставничества |

